

# Методология оценки технологий: введение в мультикритериальный анализ (МСА)

Бишкек, 18 августа 2022 года

# Структура презентации

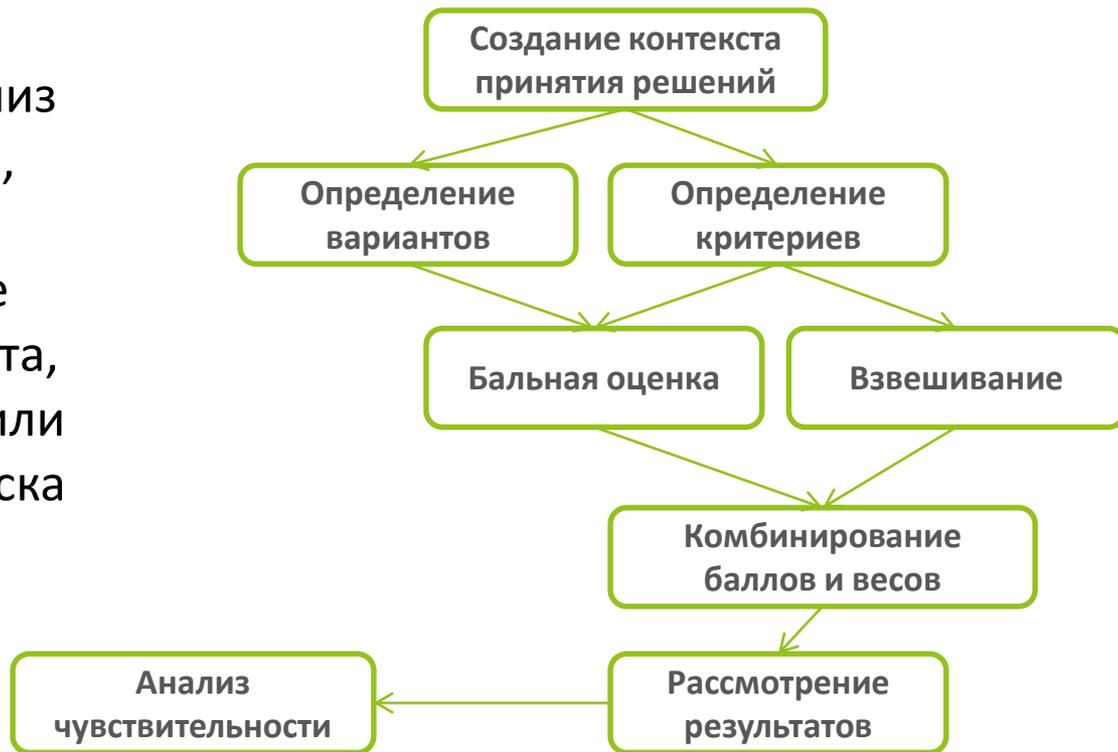
- Обзор процесса приоритезации технологий в *TNA*
- Введение в методологию мультикритериального анализа (Multi-Criteria Analysis)
- Этапы и действия
  - Сбор данных и их консолидация
  - Расчеты
  - Рассмотрение и согласование
  - Роль и участие заинтересованных лиц/сторон

# Приоритезация технологий TNA

- Достижение цели
  - Целенаправленная информация
  - Сфокусированный анализ
- Приемлемость для ключевых заинтересованных лиц/сторон
- Соответствие контексту
  - К чему это относится среди других процессов

# МСА: Графическое представление методологии

Многокритериальный анализ часто используется лицами, принимающими решения, для определения наиболее предпочтительного варианта, ранжирования вариантов или составления короткого списка набора вариантов



# МСА: Детализация этапов

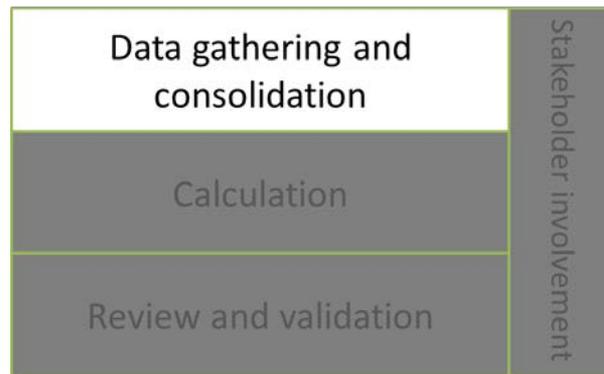
	Этап	Действия		
1	Контекст принятия решений	Оценка контекста, определение заинтересованных лиц	Сбор данных и их консолидация	Участие заинтересованных лиц
2	Определение вариантов	Сбор данных и их консолидация		
3	Определение задач и критериев	Участие заинтересованных лиц, сбор данных		
4	Количественная оценка (баллы)	Участие заинтересованных лиц, оценка данных	Расчеты	
5	«Взвешивание» критериев	Участие заинтересованных лиц		
6	Комбинирование весов и баллов	Подсчеты / использование инструментария		
7	Рассмотрение результатов	Контрольное рассмотрение, утверждение	Рассмотрение и согласование	
8	Анализ чувствительности	Рассмотрение результатов особых мнений / неопределенностей данных		

# Этапы и процессы

Сбор данных и их консолидация	Участие заинтересованных лиц
Расчеты	
Рассмотрение и согласование	

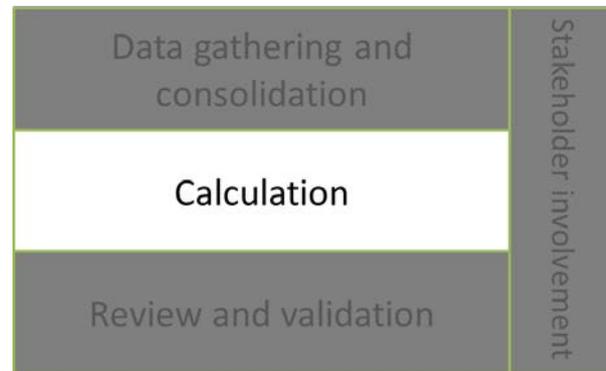
# Стадия процесса: Сбор данных и их консолидация

- Типы задач
  - Сбор данных о технологиях
  - Консолидация данных в виде таблиц
  - Оценка технологий по количественным и качественным критериям
- Навыки и знания
  - Анализ политики
  - Получение экспертных мнений
  - Экологическое моделирование
  - Доступ к данным мониторинга
  - Получение данных из
    - Технологических спецификаций
    - Отчетов правительства



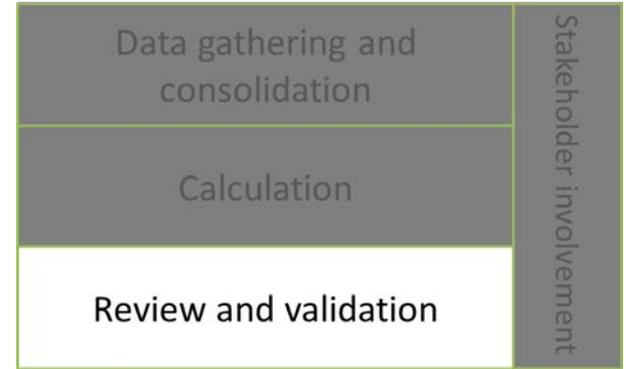
# Стадия процесса: расчеты

- Типы задач
  - Преобразование данных в приемлемые единицы / формат
  - Ввод данных в расчетный файл
  - Осуществление подсчетов / проверки
- Знания и навыки
  - Электронные таблицы
  - Понимание *MCA*
    - Отражают-ли цифры мнения заинтересованных лиц?
    - Значение каждого этапа
  - Учет ситуации в целом



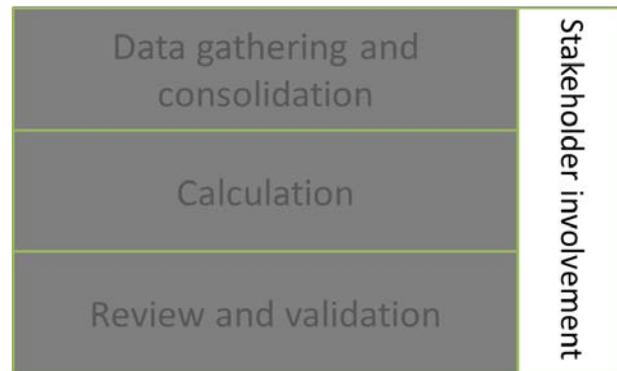
# Стадия процесса : рассмотрение и утверждение

- Типы задач
  - Рассмотрение и анализ результатов
  - Проверка логичности
  - Согласование с экспертами
  - Анализ чувствительности
- Навыки и знания
  - Участие заинтересованных лиц
  - Внимание к деталям
  - Учет ситуации в целом



# Стадия процесса : участие заинтересованных лиц

- Информация от заинтересованных лиц/сторон
  - Приемлемость вариантов для анализа
  - Данные по технологиям
  - Мнение экспертов
    - Эффективность разных вариантов технологий
    - Важность (вес) критериев
    - Согласование и утверждение результатов
- Навыки и знания
  - Участие заинтересованных лиц
  - Достижение консенсуса
  - Координация
  - Использование расхождений во мнениях
  - Учет ситуации в целом



# Следующая презентация: процесс АМК, шаг за шагом

